

**З огляду на необхідність вироблення всеохоплюючої ідеї модернізаційного розвитку бібліотечно-інформаційної сфери та окремих її установ слід проаналізувати, хоча б побічно, і кілька зарубіжних проектів та концепцій.** Загальногалузевою стала представлена у 2011 р. для відкритого обговорення «Стратегія модернізації бібліотечної справи Росії» (створена робочою групою при Громадському комітеті сприяння розвитку російських бібліотек, 2011). Головне завдання стратегії – модернізація і забезпечення інноваційного розвитку бібліотек Росії. Ґрунтуючись на об'єктивному аналізі стану справ, російські колеги, з одного боку, намагаються охопити весь спектр проблем, що постають перед сучасною бібліотекою, а з іншого – чітко виокремлюють предметні завдання стратегії. До них, зокрема, належать: формування національного бібліотечного ресурсу, який має бути доступним у цифровій формі всім громадянам країни; розвиток єдиного інформаційного простору, продукування різних видів цифрового контенту; створення якісно нової системи послуг, які надаються користувачам бібліотек на основі вільного доступу до гарантовано достовірної інформації; забезпечення збереженості бібліотечних фондів як національного культурного надбання на основі використання новітніх технічних засобів та інформаційних технологій; доведення матеріально-технічної бази бібліотек до рівня, що відповідатиме нормативним вимогам; модернізація ресурсної бази бібліотек; піднесення соціального престижу бібліотечної професії, підвищення заробітної плати персоналу бібліотек.

Прикладом модернізаційної стратегії, орієнтованої на вдосконалення діяльності однієї установи, проте з вирішенням комплексу завдань загальнонаціонального значення, може слугувати досвід реалізації програми модернізації об'єднаної Бібліотеки і архіву Канади (Library and Archives Canada, далі – БАК). Відповідно до канадського закону 2004 р., який санкціонував створення нової установи шляхом злиття Національної бібліотеки та Національного архіву, влада визначила завдання: забезпечення канадцям простого вільного доступу до документної спадщини, що відбиває культурний, соціальний і політичний розвиток країни. З цією метою було внесено зміни до закону про авторське право, а у зв'язку із швидким розповсюдженням Інтернету та збільшенням обсягу документної спадщини в електронній формі зазнали модернізації і завдання Національної бібліотеки та Національного архіву.

Загалом комплексна модернізація спрямовувалася на створення БАК національної колекції, яка максимально повно презентує канадське суспільство. З урахуванням цієї стратегічної мети модернізація діяльності БАК ґрунтується на п'яти основних принципах:

- реалізація стратегії забезпечується співробітництвом з іншими установами, які мають додаткові місії;
- відбір документів БАК здійснює відповідно до пріоритетів та довготермінового розвитку ресурсів;
- поліпшення доступу до змісту фондів за рахунок цифрових технологій;
- збереження і цифрової, і аналогової документної спадщини;
- удосконалення управлінських функцій задля виконання покладених на БАК завдань.

<...> Стратегія модернізації БАК є живою, постійно змінюваною концепцією, яка коригується відповідно до вже зробленого та нових завдань. Розроблення модернізаційної стратегії розпочалося у 2009 р. з аналітичних та концептуальних робіт. Упродовж 2010–2011 рр. фахівці БАК визначили і розпочали реалізацію 12 ініціатив модернізаційних інновацій з тим, щоб основні амбітні наміри стратегії перевести в площину практичної діяльності з чіткими результатами. У подальшому ініціативи модернізаційних інновацій було повторно згруповано у шість пріоритетних сфер (раніше вони називалися корпоративними пріоритетами), про що йшлося у звіті установи «Звіт про плани і пріоритети. 2011–12». Ці шість пріоритетів відбивають хід повномасштабної реалізації модернізаційної стратегії БАК:

- здійснює реалізацію нової моделі надання послуг з поліпшенням доступу до ресурсів;
- розробляє та впроваджує в практику своєї роботи модель оцінювання кадрів і прийняття рішень;
- реалізує більш конструктивний підхід до виконання власної місії;
- здійснює перегляд технології опису та організації інформаційних ресурсів для покращення розподілу контенту і доступу;
- адаптує до нових завдань стратегію керування власними колекціями;
- дотримується нової моделі внутрішніх операцій.

Реалізуючи масштабну модернізаційну стратегію розвитку, Бібліотека і архів Канади тісно співпрацює з іншими урядовими відомствами та зовнішніми партнерами з метою забезпечення максимально повного виконання своєї місії та надання широкого доступу до документної спадщини Канади (*Воскобойнікова-Гузєва О. Модернізаційна стратегія розвитку вітчизняної бібліотечно-інформаційної сфери // Бібліотечний вісник. – 2012. – № 5. – С. 15–16*).