

Матриця SWOT-аналізу діяльності НАН України

Сильні сторони (Strengths)	Слабкі сторони (Weaknesses)
<p>1. Найбільша наукова організація, що здійснює фундаментальні і прикладні наукові дослідження в Україні.</p> <p>2. Проведення досліджень у широкому спектрі математичних, природничих, технічних і соціогуманітарних наук.</p> <p>3. Розгалужена мережа наукових установ з розвинутою інфраструктурою, що дозволяє значно скоротити шлях від фундаментальних досліджень до дослідно-конструкторських робіт та освоєння виробництва нової продукції, а також здійснювати наукове забезпечення вирішення регіональних проблем.</p> <p>4. Суттєвий доробок і актуальні напрацювання як в окремих напрямках фундаментальних досліджень, так і в галузі створення новітніх технологій. Вагомий досвід концентрації міждисциплінарних зусиль при вирішенні складних комплексних науково-технічних і екологічних проблем національного масштабу.</p> <p>5. Значний кадровий потенціал науковців, які здатні якісно і кваліфіковано проводити наукові дослідження в різних галузях науки.</p> <p>6. Наявність унікального експериментального і випробувального обладнання та центрів колективного користування сучасними науковими приладами.</p> <p>7. Тривалий досвід взаємодії і співпраці з вищими навчальними закладами при проведенні наукових досліджень, підготовці наукових кадрів.</p> <p>8. Активне міжнародне співробітництво.</p> <p>9. Наявність значних можливостей для здійснення реклами та просування отриманих результатів.</p>	<p>1. Недостатня мобільність при виборі та започаткуванні нових напрямів досліджень, форм і методів їх організації.</p> <p>2. Відставання в рівні досліджень (порівняно зі світовим) в окремих наукових напрямках.</p> <p>3. Громіздкість інфраструктури значної кількості установ Академії та потреба значних коштів для її підтримання.</p> <p>4. Відсутність коштів для підготовки завершених розробок до впровадження в різні галузі народного господарства.</p> <p>5. Порушення вікового балансу наукових співробітників у бік науковців старшого віку.</p> <p>6. Недостатній рівень інноваційної активності, патентної діяльності, присутності на ринку сучасних технологій.</p> <p>7. Низька активність установ у забезпеченні доступності своїх наукових результатів для міжнародної наукової спільноти.</p> <p>8. Недостатні кількісні показники роботи науковців у загальносвітовому контексті, що віддзеркалюється у низьких показниках цитування й інтегральних індексах стану розвитку вітчизняної науки.</p> <p>9. Низький рівень затрат на одного науковця, що знижує конкурентоспроможність Академії на ринку наукової праці та поступово зумовлює:</p> <ul style="list-style-type: none"> – втрату перспективних наукових кадрів та продовження їх відпливу за кордон та в інші сфери діяльності; – швидке старіння парку приладів та загальну деградацію матеріально-технічної бази науки.
Можливості (Opportunities)	Загрози (Threats)
<p>1. Збільшення обсягу фінансування фундаментальних досліджень державою.</p> <p>2. Підвищення оплати праці наукових працівників, вирішення їх соціальних проблем.</p> <p>3. Розширення співпраці з вищими навчальними закладами з підготовки кадрів і здійснення спільних проектів.</p> <p>4. Створення сучасної матеріально-технічної бази досліджень, розширення мережі центрів колективного користування приладами.</p> <p>5. Активізація інноваційної діяльності з метою ефективного залучення в економіку країни результатів науково-технічної діяльності.</p> <p>6. Активізація патентної діяльності та ліцензійних продажів.</p> <p>7. Формування інноваційної інфраструктури у зв'язку з посиленням на світовому ринку попиту на інновації.</p>	<p>1. Недосконалість нормативно-правової бази, що створює чимало перешкод у діяльності НАН України.</p> <p>2. Недотримання законодавчо визначених норм фінансування наукової сфери.</p> <p>3. Низька інноваційна активність виробничої сфери, низький попит на результати наукових досліджень і розробок установ Академії.</p> <p>4. Фрагментарність та нерозвиненість національної інноваційної системи.</p> <p>5. Відсутність економічних стимулів у вітчизняних суб'єктів господарської діяльності здійснювати технологічну модернізацію шляхом запровадження нових науково-технічних розробок.</p> <p>6. Низький рівень соціальної підтримки вчених, зниження престижу наукової праці в суспільстві.</p> <p>7. Відсутність належної державної підтримки молодих вчених, що створює передумови для їх активного відтоку, зокрема в закордонні наукові заклади та університети.</p>

(Концепція розвитку НАН України на 2014–2023 роки // Національна академія наук України (<http://www.nas.gov.ua/text/pdfNews/CONCEPTSIYA%20ROZVYTKU.pdf>)).