

Цели и задачи программы развития инновационной деятельности РАН¹.

2. Программа инновационного развития РАН и стратегия развития РАН.

Программа инновационного развития Российской академии наук представляет собой целенаправленный и обоснованный план действий, учитывающий приоритеты перспективного развития РАН и меры по его реализации, в результате которых обеспечивается новое качество научной и инновационной деятельности и управления.

Программа инновационного развития устанавливает целевые ориентиры среднесрочного плана действий, определяющего приоритеты и ресурсы для выполнения Стратегической миссии Российской академии наук.

Инновационное развитие РАН является неотъемлемой и составной частью ее стратегического развития и ориентировано на достижение стратегических приоритетов РАН.

Программа инновационного развития дополняет и расширяет Стратегию развития Российской академии наук, что проявляется в направленности на разработку и внедрение инноваций в народное хозяйство страны, во все сферы жизнедеятельности самой Российской академии наук, превращение ее в современную высокотехнологичную научную организацию, отвечающую самым высоким мировым стандартам.

Системный характер инновационной деятельности должен быть обеспечен реализацией следующих ключевых мероприятий:

– выработкой **единой инновационной стратегии РАН**, включающей в себя постановку ориентиров, разработку методов и путей их достижений, организацию взаимодействия со всеми субъектами национальной инновационной системы, сотрудничество с правительственными, учреждениями, с организациями государственного сектора науки, с государственным и частным бизнесом;

– интеграцией инновационной деятельности подведомственных научных учреждений и ключевых партнеров Российской академии наук как на базе отдельных инновационных проектов, так и на базе совместного участия в деятельности новых механизмов частно-государственного партнерства (технологические платформы, программы инновационного развития компаний с государственным участием, инновационные территориальные кластеры);

¹ Продовження. Початок. див.: Шляхи розвитку української науки. – 2014. – № 4. – С. 90–92.

- сочетанием механизмов централизованного и децентрализованного управления инновациями, выполнение Российской академией наук роли системного интегратора инновационной деятельности;
- разработкой и реализацией современных механизмов определения и защиты интеллектуальной собственности;
- созданием и развитием системы трансферта и коммерциализации технологий;
- обеспечением устойчивости и гибкости имеющихся механизмов финансирования инновационной деятельности;
- повышением коммерческой эффективности научных и промышленных технологических разработок;
- налаживанием системной работы по вовлечению сотрудников РАН в инновационную деятельность и созданию условий для этого;
- подбором квалифицированного персонала в лице менеджеров по управлению инновациями;
- систематическим повышением знаний в области управления инновациями у руководителей разных уровней, а также «инновационной» грамотности персонала;
- разработкой и принятием эффективно действующей системы индикаторов (целевых показателей) инновационной деятельности.

3. Предпосылки, особенности и условия инновационного развития РАН.

Специфика и отличительная особенность инновационного развития Российской академии наук заключается в следующем:

- инновационное развитие РАН, прежде всего связано с развитием человека, его духовной составляющей, образованием и воспитанием в духе уважения к культурным ценностям своего народа. Эта задача может быть решена исключительно на базе научных учреждений РАН путем всестороннего фундаментально-научного исследования различных аспектов и механизмов общественных отношений;
- Российская академия наук, как ключевой субъект инновационной деятельности, является, прежде всего, не потребителем, а основным поставщиком инновационных разработок для государства и бизнеса;
- одновременно с этим Российская академия наук является и потребителем самой совершенной, а в целом ряде случаев и уникальной инновационной продукции. Это обусловлено высокой наукоемкостью самого исследовательского процесса, проводимого на переднем крае научного поиска, что предъявляет повышенные требования к характеристикам применяемого приборного, аналитически-измерительного,

экспериментального и технологического оборудования, требует постоянного обновления и совершенствования парка научного оборудования;

– стремление вовлекать в практику полученные результаты интеллектуальной деятельности требует разработки и применения инновационных процессов управления и организации инновационной деятельностью. Однако, исследовательский процесс, как объект управления является наименее формализуемой стадией в инновационном процессе. В особенности это относится к фундаментальным исследованиям. Это в значительной степени и определяет специфику и отличие программы инновационного развития Российской академии наук;

– сложная тематически и географически распределенная структура, наличие в академии наук тематических и региональных отделений, отдельных научных центров и институтов диктует необходимость консолидации и интеграции усилий и ресурсов для повышения эффективности инновационной деятельности в целом, предъявляет дополнительные требования к организации инновационной деятельности и системе управления инновациями;

– реализация программы инновационного развития требует серьезных капиталовложений как в разработку, так и в коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности Российской академии наук.

В настоящее время инновационному развитию Российской академии наук препятствуют факторы разного уровня и природы, в том числе:

– *Рыночные* (наиболее сложной проблемой, препятствующей инновационному развитию, является невостребованность результатов интеллектуальной деятельности РАН со стороны бизнеса и государства).

1. *Законодательные* (несовершенство российского законодательства в сфере научно-технической и инновационной деятельности).

2. *Административные* (административные барьеры по участию Российской академии наук в инновационных программах и мероприятиях).

3. *Технологические* (изношенность материально-технической базы и исследовательской инфраструктуры).

4. *Финансовые* (недостаток доступных финансовых инструментов для доведения разработок до законченного вида).

5. *Управленческие и организационно-структурные* (отсутствие полноценной системы управления инновационной деятельностью и ее организационно-кадрового обеспечения).

6. *Социальные* (старение и сокращение кадрового состава).

7. *Коммуникационные* (отсутствуют механизмы диалога и взаимодействия с органами государственного управления, бизнесом и

промышленным производством, позволяющие эффективно и оперативно разрабатывать и внедрять новейшие технологии, продукты и услуги, устраняя барьеры, препятствующие этому процессу).

Программа инновационного развития РАН формулирует систему мероприятий и основных показателей эффективности их реализации как потенциальную возможность преодоления барьеров и ограничений с целью оптимизации инновационных процессов в ближайшие 10 лет.

Основными предпосылками и условиями реализации Программы являются:

– сохранение целостности Российской академии наук и расширение ее мандата, закрепляющего за ней функции не только по проведению фундаментальных исследований, но и по разработке новой техники и технологий;

– формирование потребности и повышение спроса на результаты интеллектуальной и инновационной деятельности со стороны государства и бизнеса, создание благоприятных условий по вовлечению результатов интеллектуальной деятельности в хозяйственный оборот является одним из важнейших условий реализации программы инновационного развития РАН;

– повышения уровня и объемов государственного финансирования фундаментальных и прикладных исследований, проводимых в Российской академии наук:

■ *повышение уровня и объемов финансирования фундаментальных исследований;*

■ *инвестиции в технологическую модернизацию материально-технической базы и исследовательской инфраструктуры;*

■ *инвестиции в инновационную инфраструктуру РАН;*

■ *расширение спектра финансовых инструментов, направленных на доведение разработок и технологий до завершеного вида;*

– снятие административных барьеров по участию РАН в программах, направленных на создание и развитие исследовательской и инновационной инфраструктуры;

– совершенствование законодательства в сфере науки, инновационной деятельности и интеллектуальной собственности (*Программа развития инновационной деятельности Российской академии наук (проект)*). – М., 2013. – С. 43–45).